



Vincenzo Cangiano

**Arbizzi**  
IMBALLAGGI D'AUTORE

Sostenibilità  
a 360°

Università Degli  
Studi di Parma  
29 maggio 2024

[vincenzocangiano@arbizzi.it](mailto:vincenzocangiano@arbizzi.it)



CAVRIAGO (RE)

2900 mq MAGAZZINO

400 mq AREA TECNICA E SHOWROOM

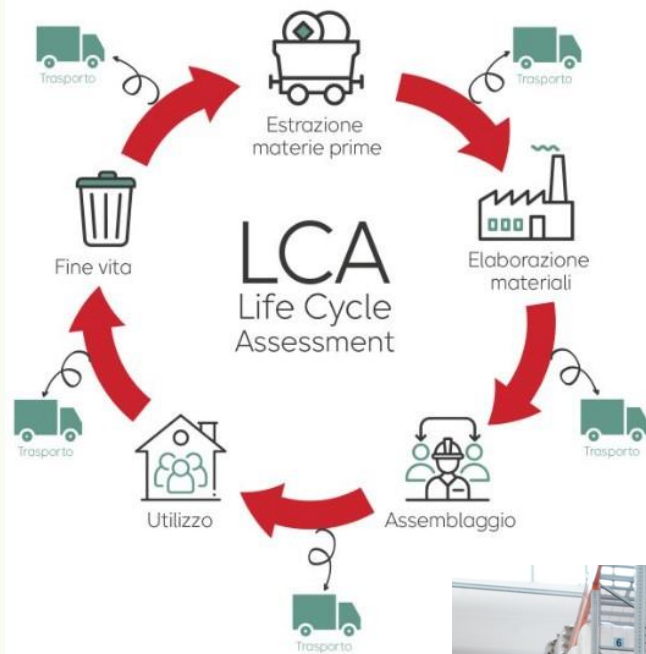
600 mq UFFICI

2200 mq AREE VERDI

60 alberi piantati (aceri/carpini/frassini)

CLASSE ENERGETICA A4

FOTOVOLTAICO 60 KW



- Tirocini
- UniBo
- UniPR
- UniMoRE-Bellacoopia
- TEDx - Reggio Emilia
- Collaborazione attiva CNA-Demetra-LegaCoop
- Fiere
- Sponsorizzazioni



**Artigiani  
Imprenditori  
d'Italia**



**«Può l'industria  
darsi dei fini?»**

La fabbrica come mezzo, non  
come fine.

...oggi diremmo: come può  
l'impresa agire in modo  
sostenibile?



Cosa si intende per «sostenibilità» e «sviluppo sostenibile»?



“Lo sviluppo sostenibile è uno sviluppo che soddisfa i bisogni della generazione presente senza compromettere la possibilità delle **generazioni future** di soddisfare i propri.”

Rapporto Brundtland (1987)

...ma è già dal 1856 che conosciamo gli effetti della CO2! Grazie ad una scienziata americana: Eunice Newton Foote.





Per una definizione di CSR:

***“l’integrazione su base volontaria, da parte delle imprese, delle preoccupazioni sociali ed ambientali nelle loro operazioni interessate”***

(Libro Verde della Comunità Europea, 2001)

# OGGI: CAMBIA ANCHE LA COSTITUZIONE

**L'8 febbraio 2022 il parlamento italiano ha approvato la modifica degli articoli 9 e 41 della Costituzione introducendo formalmente la tutela dell'ambiente**



**Articolo 9:** la Repubblica promuove lo sviluppo della cultura e la ricerca scientifica e tecnica. Tutela il paesaggio e il patrimonio storico e artistico della Nazione.

**Tutela l'ambiente, la biodiversità e gli ecosistemi, anche nell'interesse delle future generazioni. La legge dello Stato disciplina i modi e le forme di tutela degli animali.**

**Articolo 41:** l'iniziativa economica privata è libera. Non può svolgersi in contrasto con l'utilità sociale o in modo da recare danno **alla salute, all'ambiente**, alla sicurezza, alla libertà, alla dignità umana.

La legge determina i programmi e i controlli opportuni perché l'attività economica pubblica e privata possa essere indirizzata e coordinata a fini sociali e **ambientali**.



**Palazzo\_Chigi** @Palazzo\_Chigi · 19h

Italia - Organizzazione governativa

Dal Parlamento via libera all'inserimento della tutela dell'**#ambiente**, della biodiversità e degli ecosistemi nella **#Costituzione**. È una giornata storica per il Paese che sceglie la via della sostenibilità e della resilienza nell'interesse delle future generazioni

# GREEN DEAL

Piano di azione UE per abbattere le emissioni di CO2 e raggiungere la neutralità climatica

# CSRD

Corporate Sustainability Reporting



**CSDDD**

Corporate Sustainability Due Diligence Directive

# SOSTENIBILITÀ

## GRI

Global Reporting Initiative

## ESRS

ESRS EUROPEAN SUSTAINABILITY REPORTING STANDARD

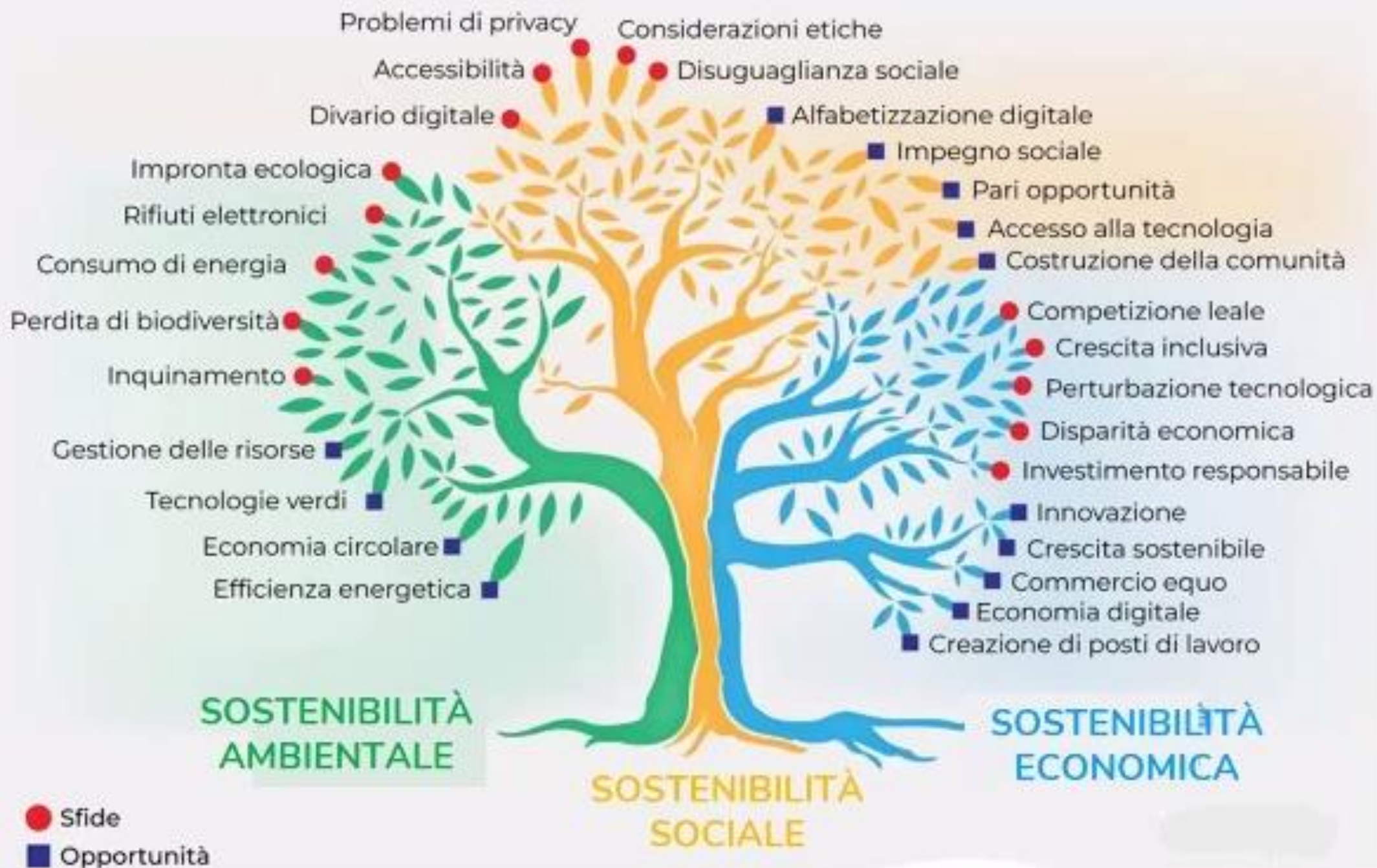
## GREEN WASHING

Come comunicare correttamente la sostenibilità

## TAXONOMY

Criteri per definire eco-sostenibili determinate attività economiche





# INFODEMIA E SINDROME DA AFFATICAMENTO INFORMATIVO



visione di lungo termine



**VOLONTARIETÁ**



etica del fare impresa

# PERCHÉ?

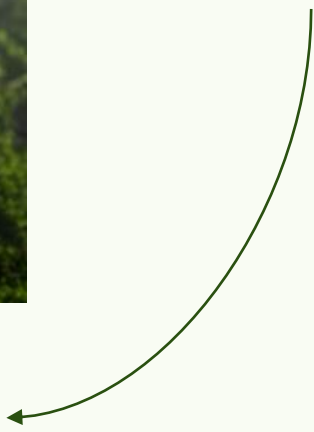
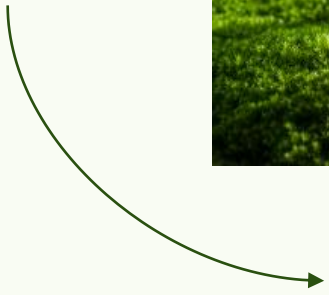


una PMI dovrebbe intraprendere la via ESG

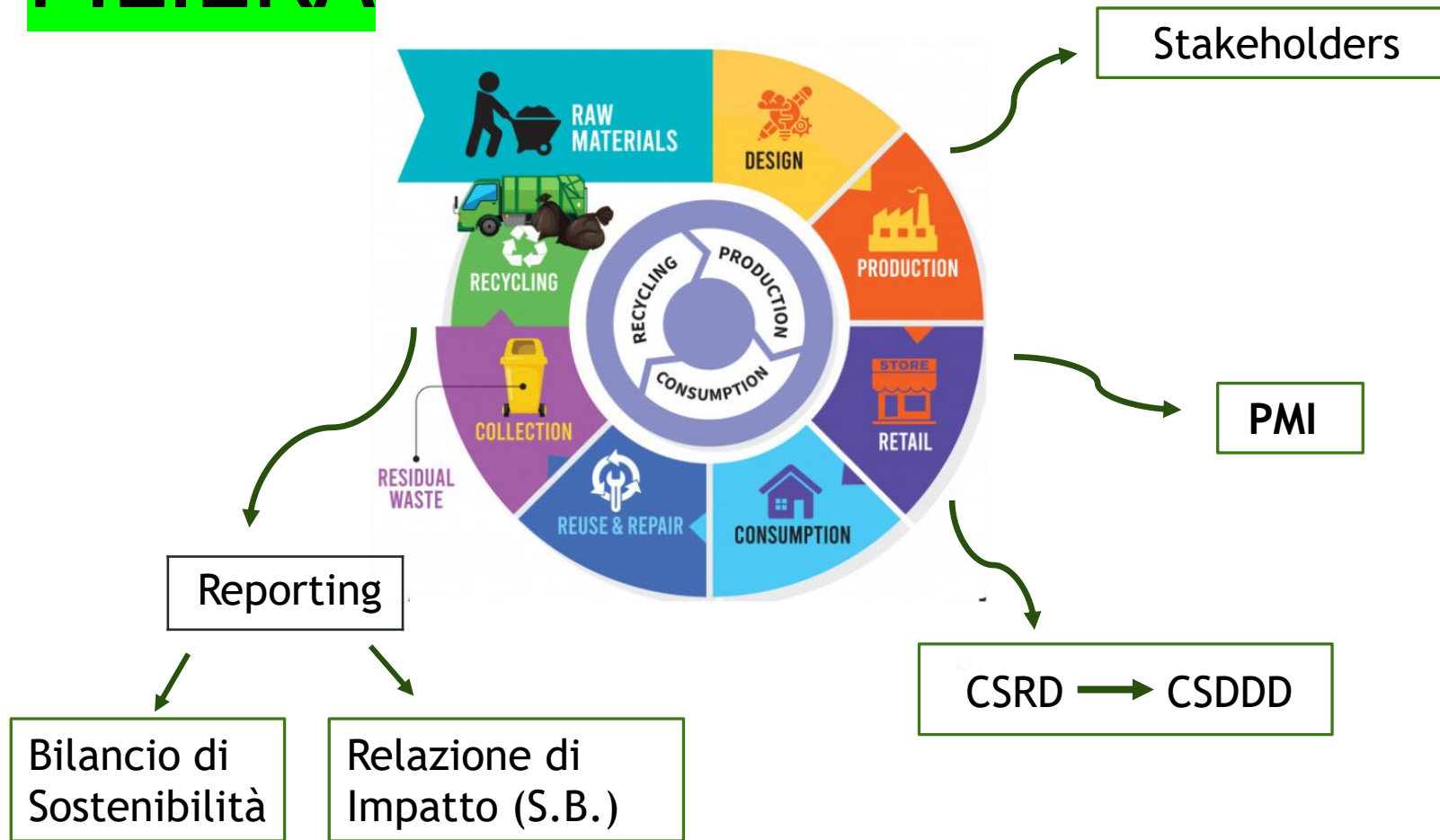


**FILIERA**

nuovi modelli di business

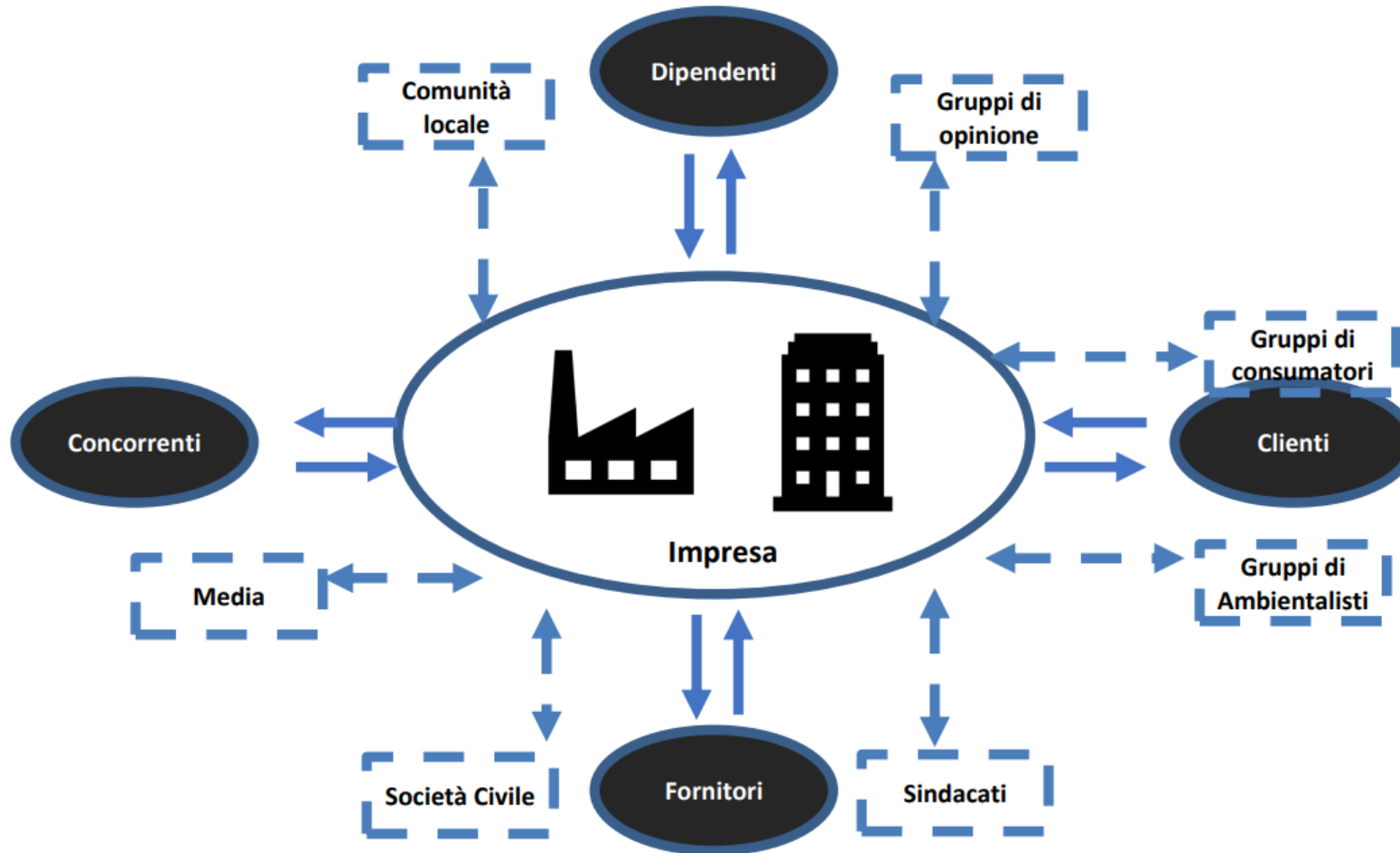


# FILIERA

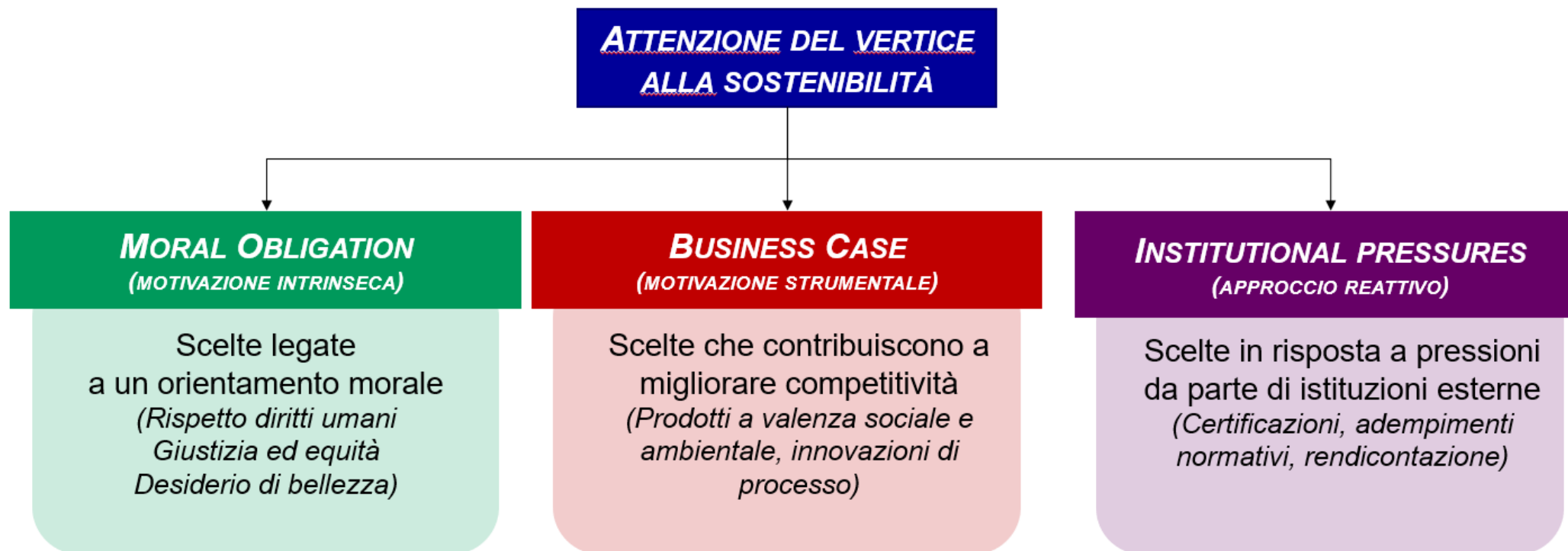


# Corporate Social Responsibility

## Chi sono gli Stakeholder

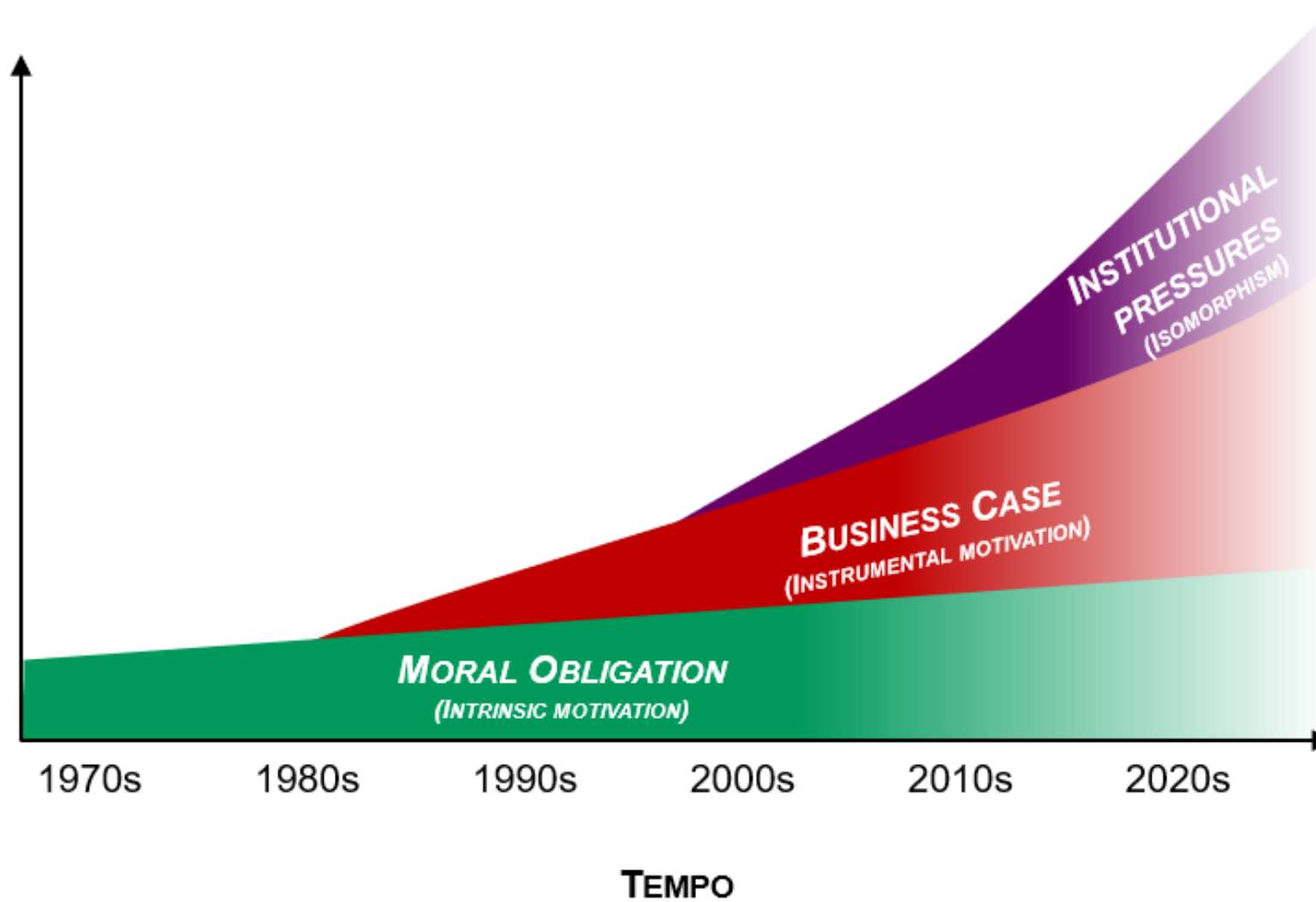


## I principali driver dell'attenzione alla sostenibilità

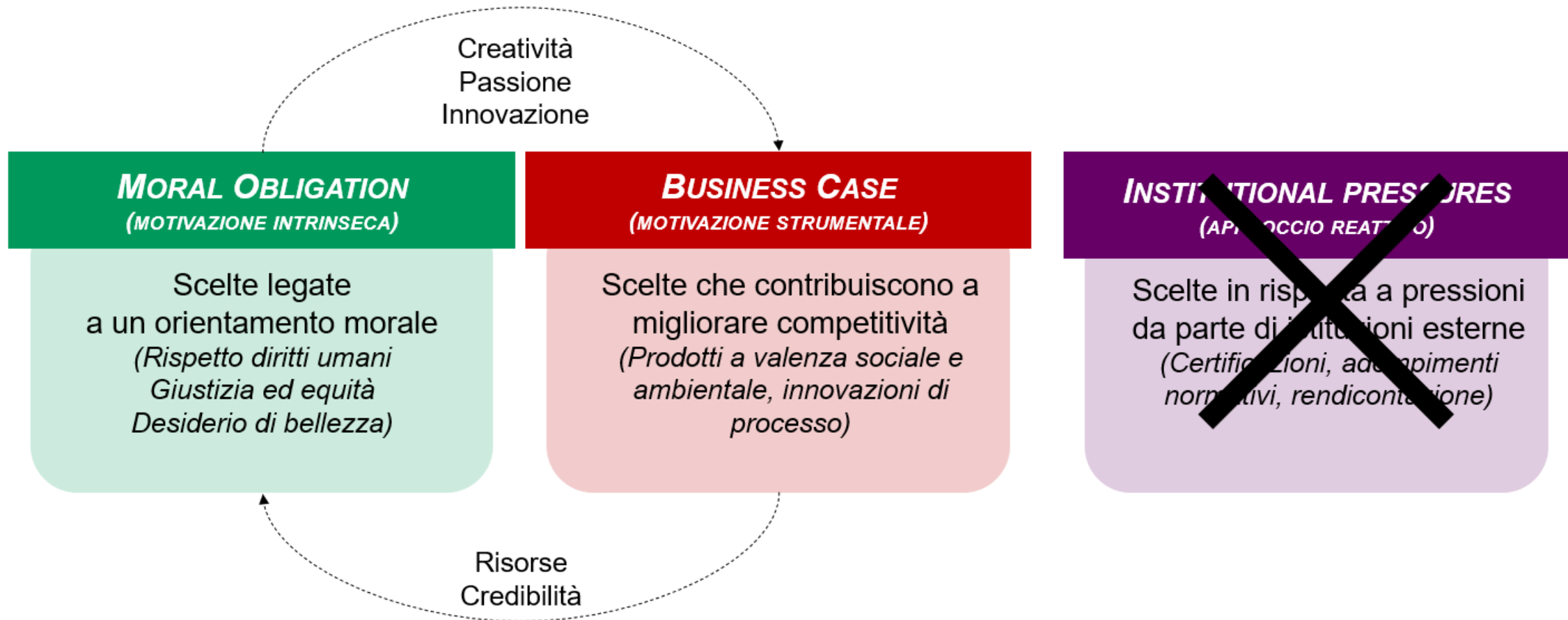


## I drivers del crescente impegno

IMPEGNO ATTORNO  
AI TEMI DELLA  
SOSTENIBILITÀ



## Una visione realistica



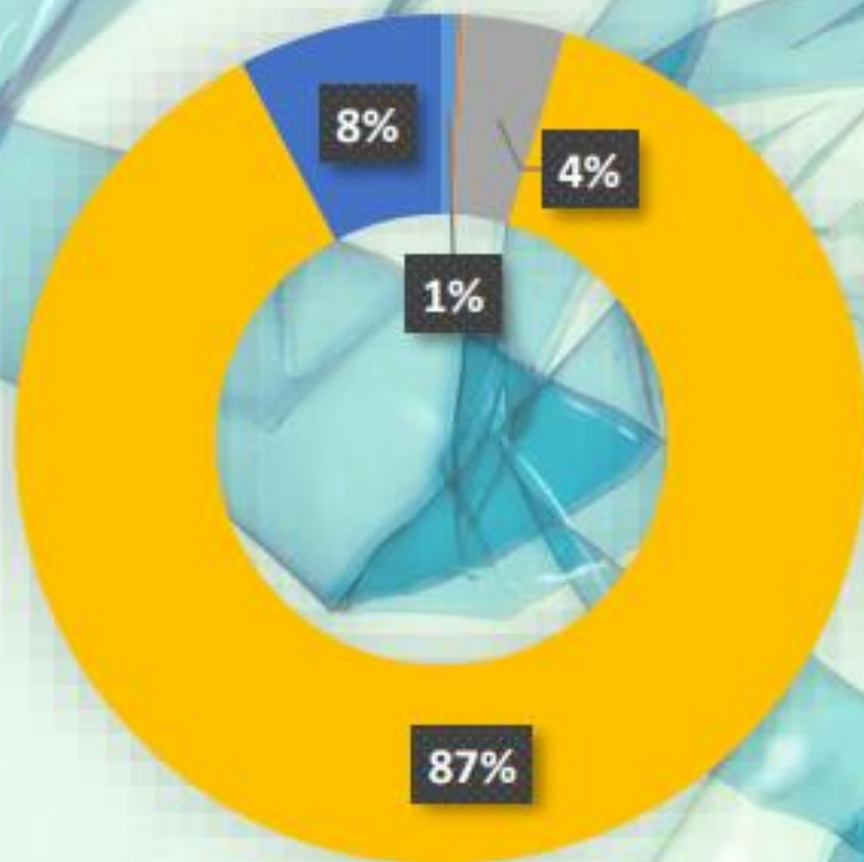


# SISTEMA DI GESTIONE INTEGRATO



# CARBON FOOTPRINT DI ORGANIZZAZIONE

## Arbizzi- Anno 2022



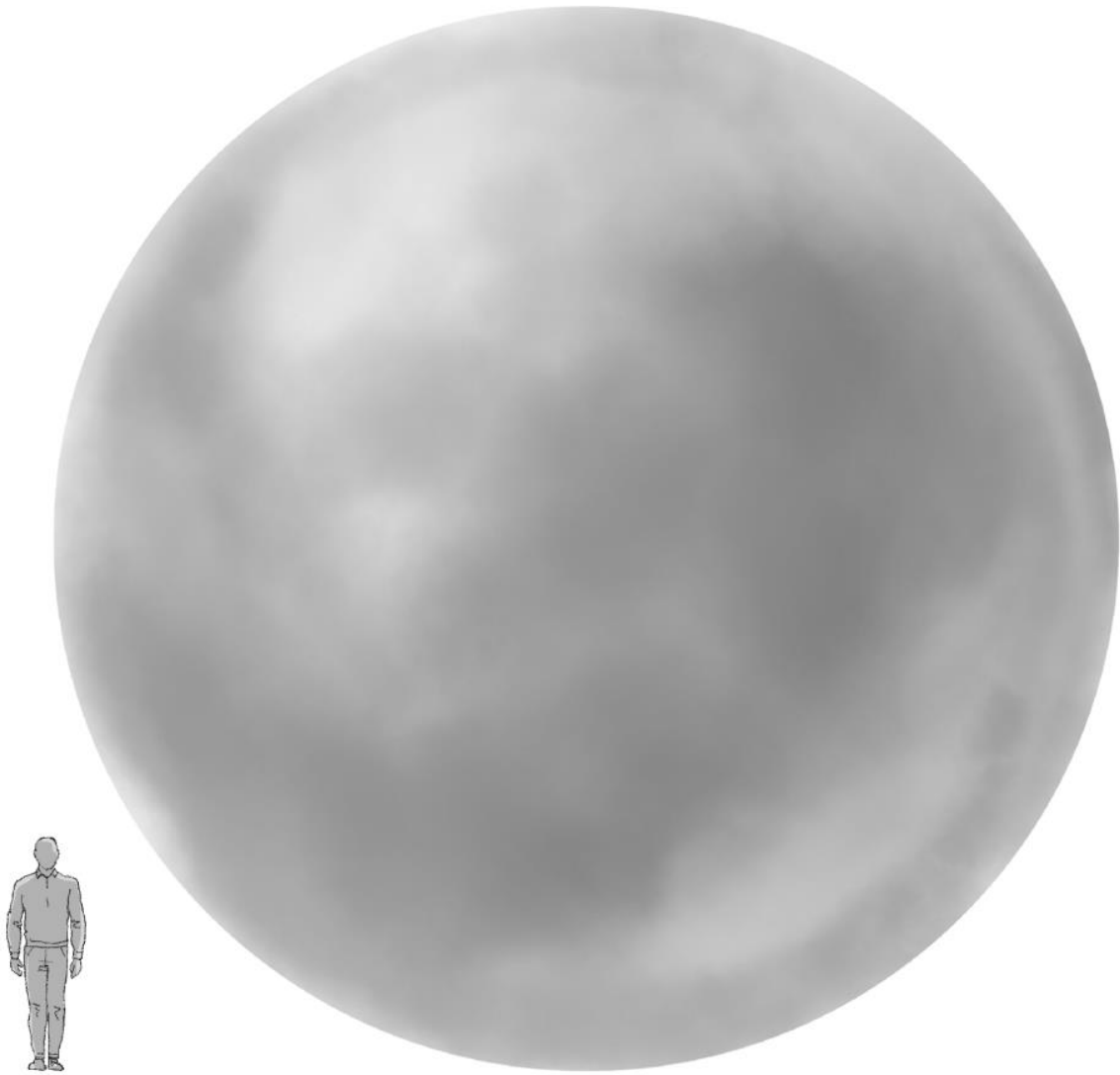
■ EMISSIONI DIRETTE (CATEGORIA 1)

■ EMISSIONI INDIRETTE DA ENERGIA (CATEGORIA 2)

■ EMISSIONI DA TRASPORTO (CATEGORIA 3)

■ EMISSIONI INDIRETTE DA PRODOTTI USATI (CATEGORIA 4)

■ EMISSIONI INDIRETTE DA FINE VITA PRODOTTI COMMERCIALIZZATI (CATEGORIA 5)



On average, each container traveling on its original route is associated with around 1.07 tons of CO<sub>2</sub> released.

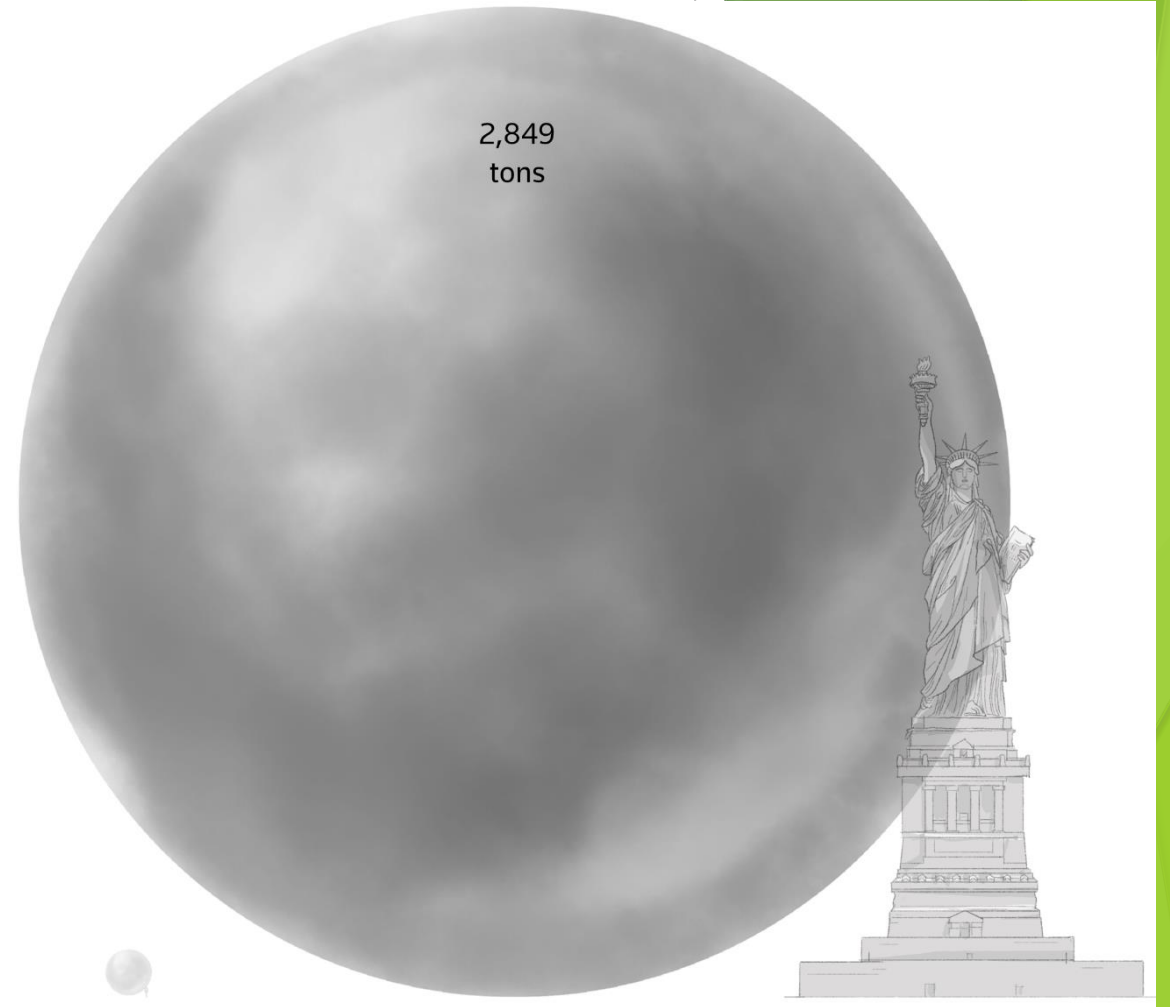
Before conflict



After conflict



At this rate, the extra emissions from one ship carrying 10,000 containers on a single rerouted journey would dwarf the Statue of Liberty.



## Art. 9 del reg852/2020

### Cos'è la Tassonomia

- Un metodo di **classificazione inizialmente «verde»** di tutte quelle **attività** considerate come **ecosostenibili**
- Un **alfabeto comune** per investitori e imprese
- Una **fotografia** di come sarà l'economia europea in uno scenario di **neutralità climatica**
- Uno strumento basato su **criteri scientifici** (science-based)
- Una **classificazione flessibile** e in continuo aggiornamento
- Uno strumento utile per **analizzare, comunicare e pianificare le attività aziendali**



Uno strumento di  
**TRASPARENZA**

L'**Unione Europea** attraverso il **regolamento 2020/852** sulla tassonomia delle **attività economiche eco-compatibili** (*Taxonomy Regulation - TR*) ha definito **sei obiettivi ambientali** sui quali le imprese devono avere un impatto.

#### OBIETTIVI:



**Il concetto di**

# **Doppia Materialità (o rilevanza)**

viene introdotto dalla Direttiva CSRD nel 2022. L'approccio consiste in una metodologia bidirezionale con la quale valutare il governo societario e le modalità con cui gestisce le tematiche di sostenibilità:



## **IMPATTI GENERATI**

quali sono gli effetti che l'azienda provoca sulla società e l'ambiente circostante



## **IMPATTI SUBITI**

come queste tematiche influenzano le prestazioni finanziarie di un'azienda ed il suo valore nel lungo periodo

## ESRS:

European Sustainability Reporting Standards, sono elaborati da **EFRAG** (European Financial Reporting Advisory Group) ed entrano in vigore dal 01 gennaio 2024, per informazioni relative all'anno finanziario 2024





Proposta di

## DIRETTIVA DEL PARLAMENTO EUROPEO E DEL CONSIGLIO

relativa al dovere di diligenza delle imprese ai fini della sostenibilità e che modifica la direttiva (UE) 2019/1937

# CSDDD

La **CSDDD** o **Supply Chain Act** introduce l'obbligo di due diligence sui temi dei diritti umani e dell'ambiente per le proprie operations e della supply chain (=filiera).

L'obbligo è, dunque, di identificare, misurare, prevenire, eliminare o mitigare i possibili impatti negativi diretti o indiretti della propria attività su ambiente e persone.

La Direttiva è in attesa di essere approvata dal Parlamento EU entro la fine della presente Legislatura (primavera 2024).

### TIMING

☐ **Gruppo 1:** le grandi aziende con dipendenti **+500 e fatturato >150mln di euro** (a livello globale per le imprese EU, a livello EU per le imprese non EU)

☐ **Gruppo 2:** le grandi aziende con dipendenti **+250 e fatturato >40 mln di euro** (a livello globale per le imprese EU, a livello EU per le imprese non EU) che operano in settori ad alto impatto (tessile, agricoltura, estrazione minerali, ecc...)

Le **PMI** non sono coinvolte in modo diretto, ma lo saranno in modo indiretto e per questo verranno previste misure a supporto da parte della EU.



## Sistema bancario

### Linee guida EBA: concessione e monitoraggio Finanziamenti

*«Nel valutare il merito creditizio del cliente,  
gli enti dovrebbero porre enfasi su una stima realistica e sostenibile del  
reddito cassa futuro del cliente e non sulla garanzia reale disponibile»*

Il processo di assegnazione del merito creditizio si basa sull'analisi di:

- Posizione finanziaria e rischio di credito
- Strategia aziendale e modello di business
- Esposizione ai fattori ESG



# Green Claim Directive



COMMISSIONE  
EUROPEA

Bruxelles, 22.3.2023  
COM(2023) 166 final

2023/0085 (COD)

Non possono essere utilizzate asserzioni ambientali  
vaghe o non specifiche, come:



SICURO PER L'AMBIENTE  
ECOLOGICAMENTE SICURO  
AMICO DELL'AMBIENTE  
AMICO DELLA TERRA  
NON INQUINANTE  
VERDE  
AMICO DELLA NATURA  
AMICO DELL'OZONO

...

- **Visione di medio-lungo termine**



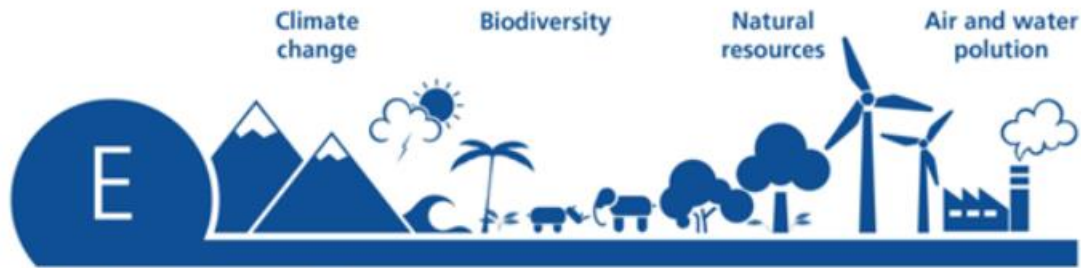
- Porsi piccoli **obiettivi**, realizzabili

**COME?**

- **Raccogliere dati e misurare le performance**



- Coinvolgere i **collaboratori**



Environmental



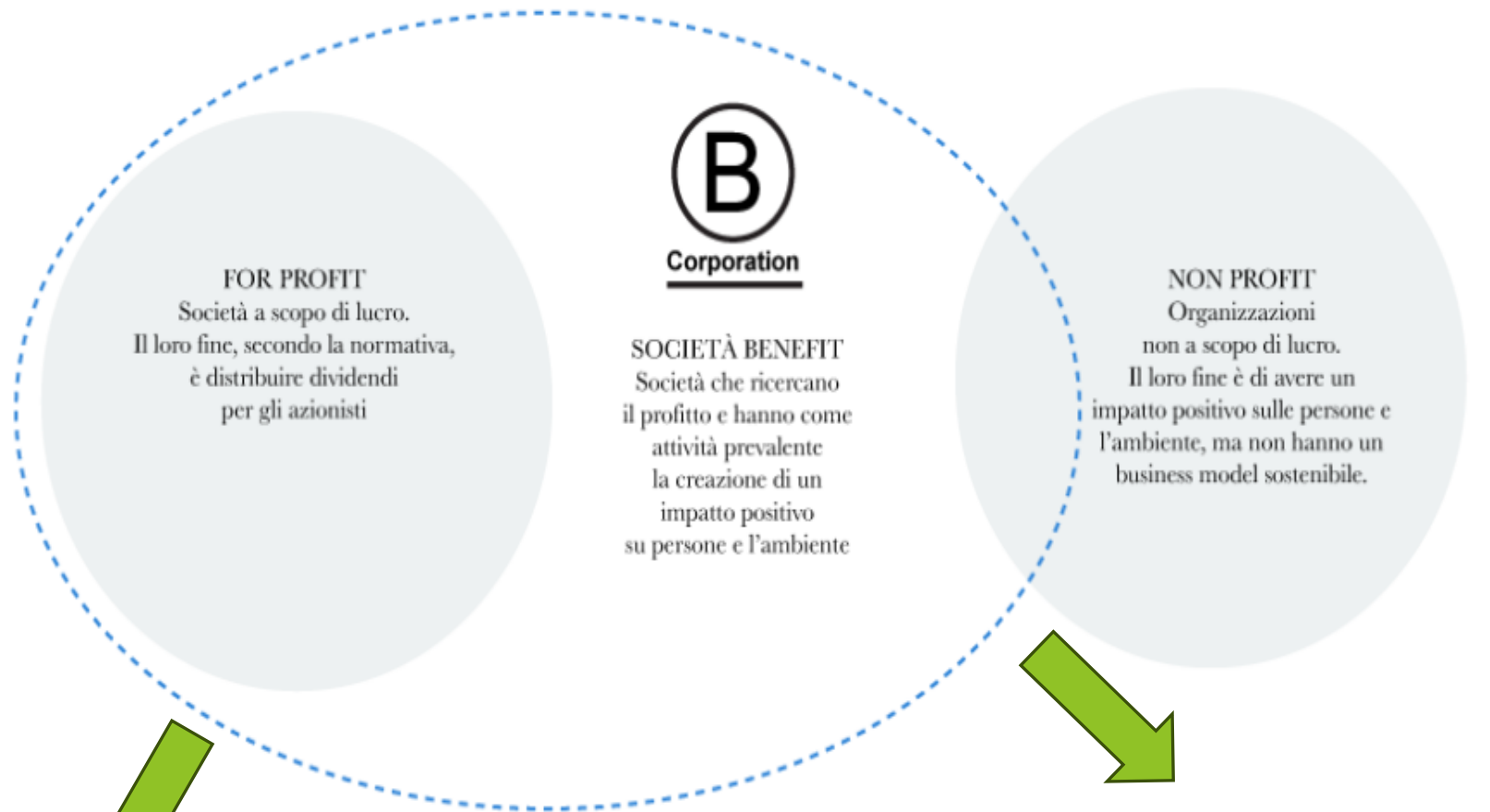
Social



Governance



UNI/PdR 134:2022



**Corporation**

**FOR PROFIT**  
Società a scopo di lucro.  
Il loro fine, secondo la normativa,  
è distribuire dividendi  
per gli azionisti

**SOCIETÀ BENEFIT**  
Società che ricercano  
il profitto e hanno come  
attività prevalente  
la creazione di un  
impatto positivo  
su persone e l'ambiente

**NON PROFIT**  
Organizzazioni  
non a scopo di lucro.  
Il loro fine è di avere un  
impatto positivo sulle persone e  
l'ambiente, ma non hanno un  
business model sostenibile.

**Bilancio di Sostenibilità**

**Relazione di Impatto**

Cosa si intende per «**Manager della Sostenibilità**»?

---VS---

Q-HSE Manager secondo la  
UNI-11720

Nel dettaglio il sustainability manager:

- identifica le strategie aziendali e gestisce tutti gli aspetti legati ai **consumi**, alle **emissioni**, ai **rifiuti** proponendo soluzioni «green» (riduzione dell'impatto ambientale);
- analizza gli **standard di qualità** legati alla sicurezza dei prodotti;
- si occupa di **pari opportunità** e **salute e sicurezza sul lavoro**;
- **analizza le offerte** dei fornitori dal punto di vista della sostenibilità;
- sostiene la **comunicazione** dell'identità aziendale e la **formazione** interna diffondendo i concetti di sostenibilità;
- si occupa di **verificare il pieno rispetto delle normative ambientali e di sicurezza sul lavoro** nei percorsi di produzione;
- redige **piani e bilanci di sostenibilità**.

Può operare sia nel pubblico, sia nel privato.



# I 5 mondi del sustainability manager

Il Sustainability manager è uno tra i soggetti aziendali che ha più relazioni, dentro e fuori l'impresa.



# Ruoli del Sustainability manager





- Energy manager
- LCA analyst
- Responsabile marketing sostenibile
- Responsabile acquisti sostenibili
- Responsabile Sistemi Gestione Integrati
- Designer materiali riciclabili
- Avvocato ambientale
- Agricoltore urbano
- ESG manager
- Ingegnere Ambientale-Urbanista
- Mobility manager
- ...



改善  
KAI ZEN



**VALORI**



**Coinvolgere e formare i colleghi resta lo sforzo maggiore: ricordando che per la maggior parte delle persone l'ignoranza è una scelta.**



**Grazie**





Grazie

*...Veneriamo un dio invisibile massacrando una Natura visibile, senza capire che questa Natura che massacriamo è il Dio invisibile che veneriamo...*

- Aldo Bolognini Cobianchi, Comunicare la Sostenibilità, Hoepli 2022
- Patrizia Tullini, La formazione per la sicurezza sul lavoro, in DSL (Diritto della Sicurezza sul Lavoro) 01-2017
- Assobenefit - Associazione Nazionale per le Società Benefit - <https://assobenefit.org/>
- Robert J. Waldinger, Center for Health and happiness, Harvard Study of Adult Development – School of public health
  - ▶ [https://www.ted.com/talks/robert\\_waldinger\\_what\\_makes\\_a\\_good\\_life\\_lessons\\_from\\_the\\_longest\\_study\\_on\\_happiness?language=it](https://www.ted.com/talks/robert_waldinger_what_makes_a_good_life_lessons_from_the_longest_study_on_happiness?language=it)
- R.Gallo, J.Gandolfo, S.N.Bonomi, “La felicità è una scienza, strategie positive per allenare e promuovere il benessere al lavoro e nella vita”, Franco Angeli/Trend 2022
- ESRS: The Commission adopts the European Sustainability Reporting Standards
  - ▶ [https://finance.ec.europa.eu/news/commission-adopts-european-sustainability-reporting-standards-2023-07-31\\_it](https://finance.ec.europa.eu/news/commission-adopts-european-sustainability-reporting-standards-2023-07-31_it)
- Adriano Olivetti, Città dell’Uomo, Einaudi 2001
- Brunello Cucinelli, Codice Etico
  - ▶ [http://investor.brunellocucinelli.com/yep-content/media/Codice\\_Etico\\_3.4.19.pdf](http://investor.brunellocucinelli.com/yep-content/media/Codice_Etico_3.4.19.pdf)
- [Wallace J. Nichols](#) Blue Mind: Mente e Acqua. Il Legame Nascosto tra l'acqua e la nostra mente, Macro Edizioni 2016
- Stefano Mancuso, è vero che le piante sono intelligenti?: <https://youtu.be/Tg28ILMaWfQ?si=83Lc7jQdwRjUiO-n>
- Federico Faggin: Irriducibile, Mondadori 2022